

## Comment aller de maintenant à ensuite

*Des projets pilotes pour préserver la vision*

Par J. Robert Clinton

Avez-vous déjà ressenti cette satisfaction après avoir complété un difficile projet, qui est maintenant un fait accompli? Les directeurs spirituels doivent se familiariser avec certaines notions, s'ils veulent implanter le changement.

Pendant près de 20 ans, j'ai enseigné un cours intitulé "Implanter le changement dans les organisations chrétiennes", un cours populaire pour les dirigeants au milieu de leur carrière qui réalisent qu'implanter le changement était une des choses les plus importantes qu'ils aient fait. Au cœur de ce cours, il était discuté comment quelqu'un (ou une organisation) a changé de maintenant à ensuite. Habituellement, les dirigeants ont une assez bonne stratégie de ce qu'il faudra faire quand ils vont arriver dans le pays éloigné de ensuite, mais rarement ont-ils une stratégie de voyage.

Comme il va de soi, les stratégies pour faire le pont sont complexes. Une des choses les plus importantes à considérer est de savoir qui va prendre la responsabilité du changement voulu. Beaucoup trop de dirigeants commencent les premiers pas en annonçant leur vision avec beaucoup de publicité. Cette stratégie cause souvent plus de tort que de bien.

La Bible offre un bon exemple avec Moïse et Josué qui illustre ma pensée maintenant. Moïse a envoyé 12 espions (un de chaque tribu) dans la terre promise avec beaucoup de fanfare. Quand les espions sont revenus, les résultats négatifs ont été annoncés publiquement. Avec 10 des 12 espions revenant en disant qu'ils étaient effrayés d'avancer, ce n'est pas exactement le message qui bâtit la confiance que vous voulez. En résumé, personne ne voulait y aller par derrière et prendre la responsabilité de la tentative.

Ayant été impliqué dans ce débat, et dans plusieurs autres probablement, Josué doit avoir appris beaucoup au sujet de la direction et de la dynamique du changement. 40 ans plus tard, quand une situation similaire est survenue et que Josué était maintenant en position d'autorité, il a essayé une stratégie différente. Campés aux abords de Jéricho, Josué a envoyé discrètement deux espions. Et quand ils sont revenus, il y avait une évidence que Dieu avait pour eux un plan.

Avant que n'importe quels grands plans soient considérés par les dirigeants, je veux vous suggérer de procéder par petits projets pilotes qui font de l'exploration à plus petite échelle, de ce que vous voulez faire sur une plus vaste étendue. Si vous rendez les autres confortables avec l'idée en leur montrant où vous allez, vous allez vous sauver beaucoup de problèmes.

Mais dans les premiers stades, vous serez mieux servi en demeurant très discret : "À vous maintenant, qui dites : Aujourd'hui ou demain nous irons dans telle ville, nous y passerons une année, nous trafiquerons, et nous gagnerons! Vous qui ne savez pas ce qui arrivera demain!" (Jacques 4:13,14) Demeurez dans le silence. Il y aura un moment pour sonner la trompette plus tard, après que cela sera un fait accompli.

J. Robert Clinton est professeur de direction à la School of World Mission au Fuller Theological Seminary. Cet article a été traduit et réimprimé avec la permission du magazine Worship Leader. Si vous êtes intéressé à vous abonner à Worship Leader, S.V.P. appeler 1-800-286-8099. Visitez leurs sites internet à <http://www.worshipleader.com/> et [www.songdiscovery.com](http://www.songdiscovery.com).